

Voorstelling meerjarenplan 2026 - 2031

Leuven op koers voor morgen



leuven



Verloop persmoment

- Algemene toelichting door burgemeester Ridouani
- Financiële toelichting door schepen Van Oppens
- Toelichting over prioriteiten per schepen
- Vragen

Ambities bestuursnota

- Toonaangevende stad, op mensenmaat
- Vooruitgang en inclusie
- Investeren in de stad en haar inwoners:
 - ◆ Leuvense welvaart veilig stellen
 - ◆ Inclusief Leuven
 - ◆ Samenwerken aan de toekomst

BESTUURSNOTA LEUVEN 2025 - 2030

Op koers voor morgen

Leuven. Toonaangevend. Op mensenmaat



Van bestuursnota naar meerjarenplan

Gekozen weg aanhouden

- Blijven investeren in Leuvenaars, voorzieningen en dienstverlening = bewuste keuze
- Ambities uit bestuursnota realiseren = belangrijker dan ooit

Van bestuursnota naar meerjarenplan

Geen evidente tijden

- Maar geen evidente tijden
 - ◆ Bestuurscontext fundamenteel anders en complexer
 - ◆ Impact maatregelen en besparingen Vlaamse en federale overheid
 - ◆ Stijgende personeelskosten, pensioenlasten, materiaalprijzen...
 - ◆ Moeilijke internationale geopolitieke situatie
 - ◆ Economische onzekerheid wereldwijd

- **Doordacht keuzes maken, met nuchterheid en visie**

Van bestuursnota naar meerjarenplan

Stabiel en vooruitziend besturen

Stevig traject met als doel:

- Blijven investeren in de stad en haar inwoners
- Leuven blijft deel uitmaken van steden die vooruitgaan en welvaart veiligstellen
- Via doordachte budgettering en efficiënte organisatie
- Niet besparen op noodzakelijke investeringen, want de nood is heel groot
- Tegelijk geen beleid dat Leuvense samenleving ontwricht

Gezonde stadsfinanciën



Investeren in Leuven en de Leuvenaars

In totaal voor **426 miljoen** euro aan investeringen







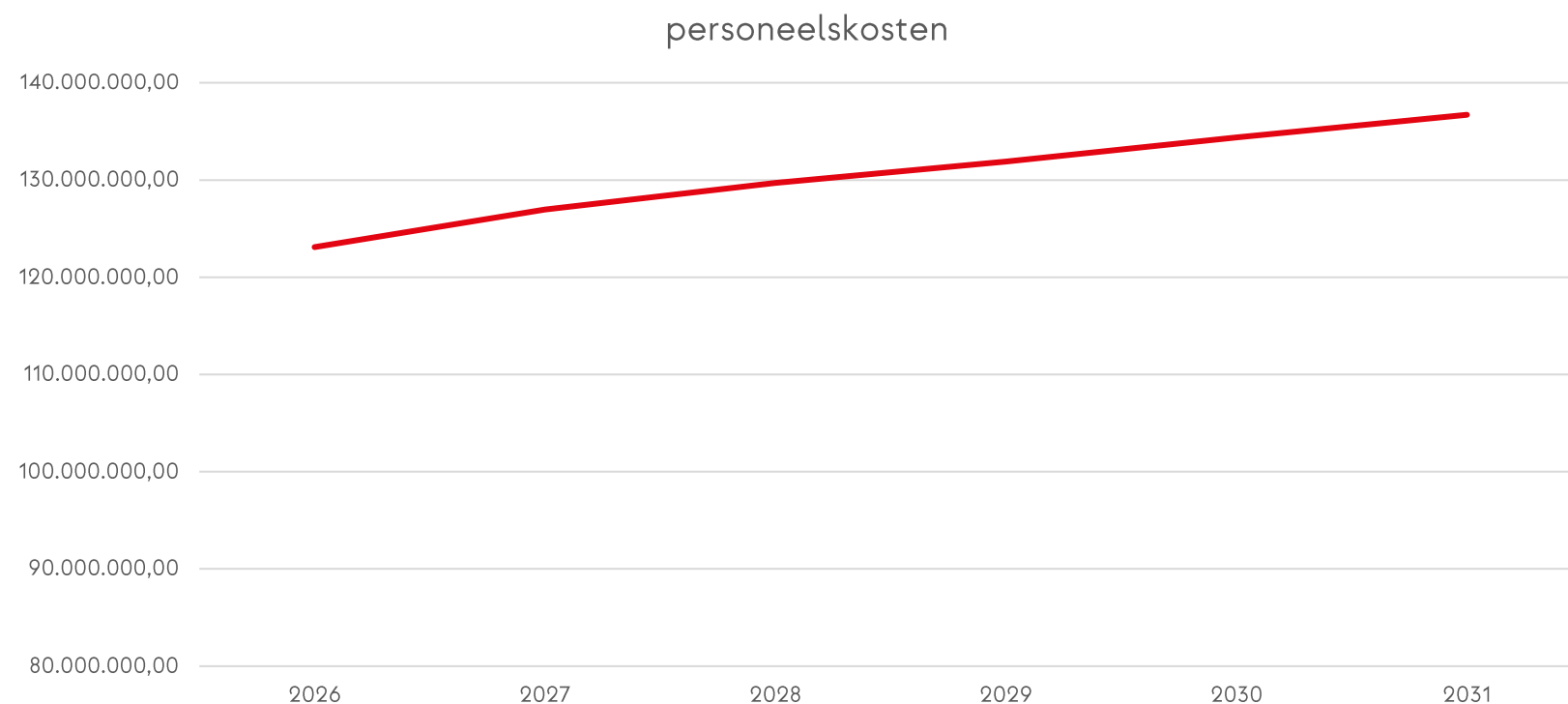
STADHUIS



Uitgaven op orde

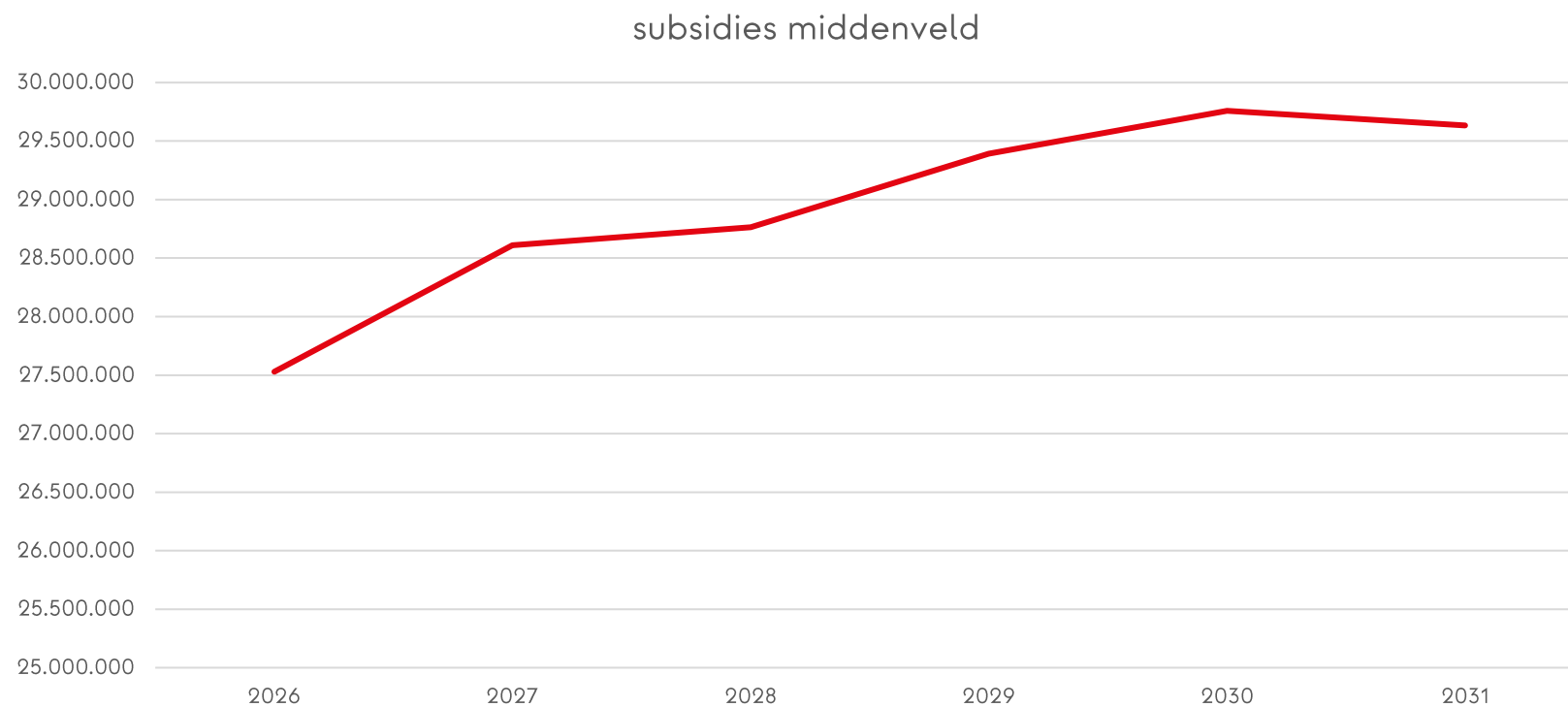
- Investeringspakket samengesteld op basis van de noden van de stad
- Doordachte en grondige analyse van **reguliere uitgaven**
 - ◆ Zo dicht mogelijk op reële behoefte gebudgetteerd
 - ◆ Gericht bijsturen in functie van doelstellingen en wijzigende noden
 - ◆ Efficiëntiewinst door bv. digitalisering en centralisatie werkplekken

Dienstverlening voor de bevolking verder versterken binnen huidige **personeelsbezetting**



Stijging beperkt tot
2,12% per jaar

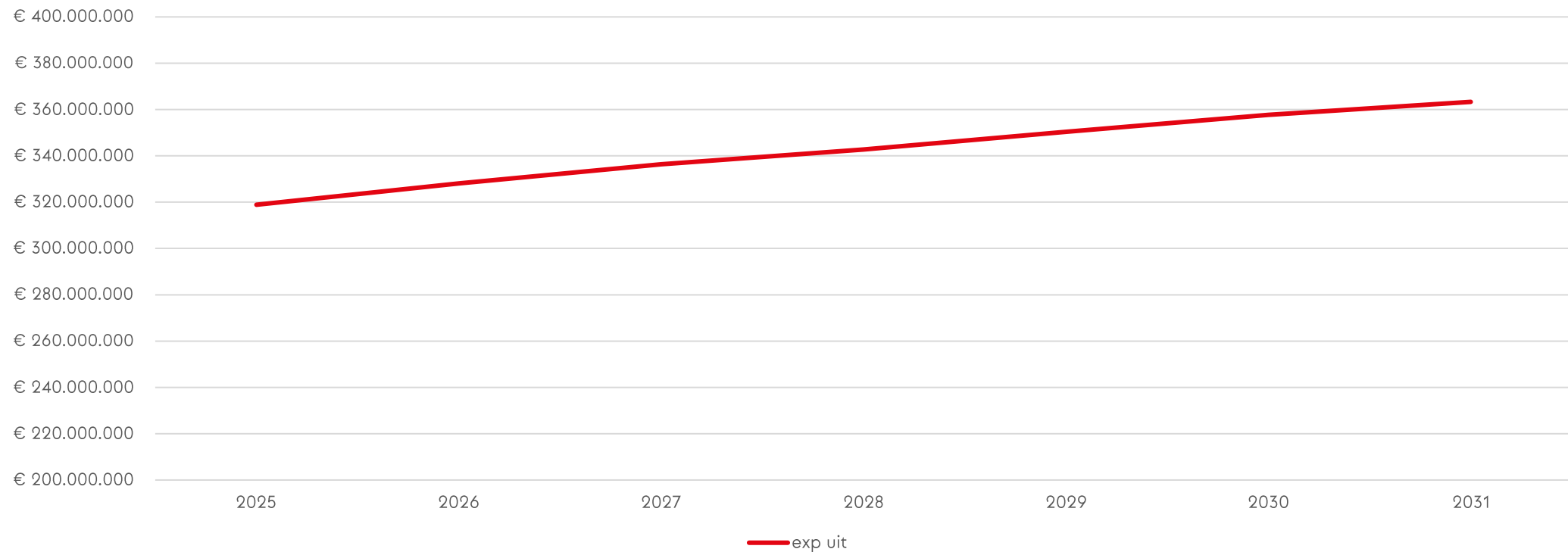
Ondersteuning **middenveld** blijft op peil



Evolutie exploitatie-uitgaven

Uitgaven volgen inflatie (2,12%)

Exploitatie = budgetten waarmee stad recurrente uitgaven betaalt (personeel, dienstverlening, werkingsmiddelen...)



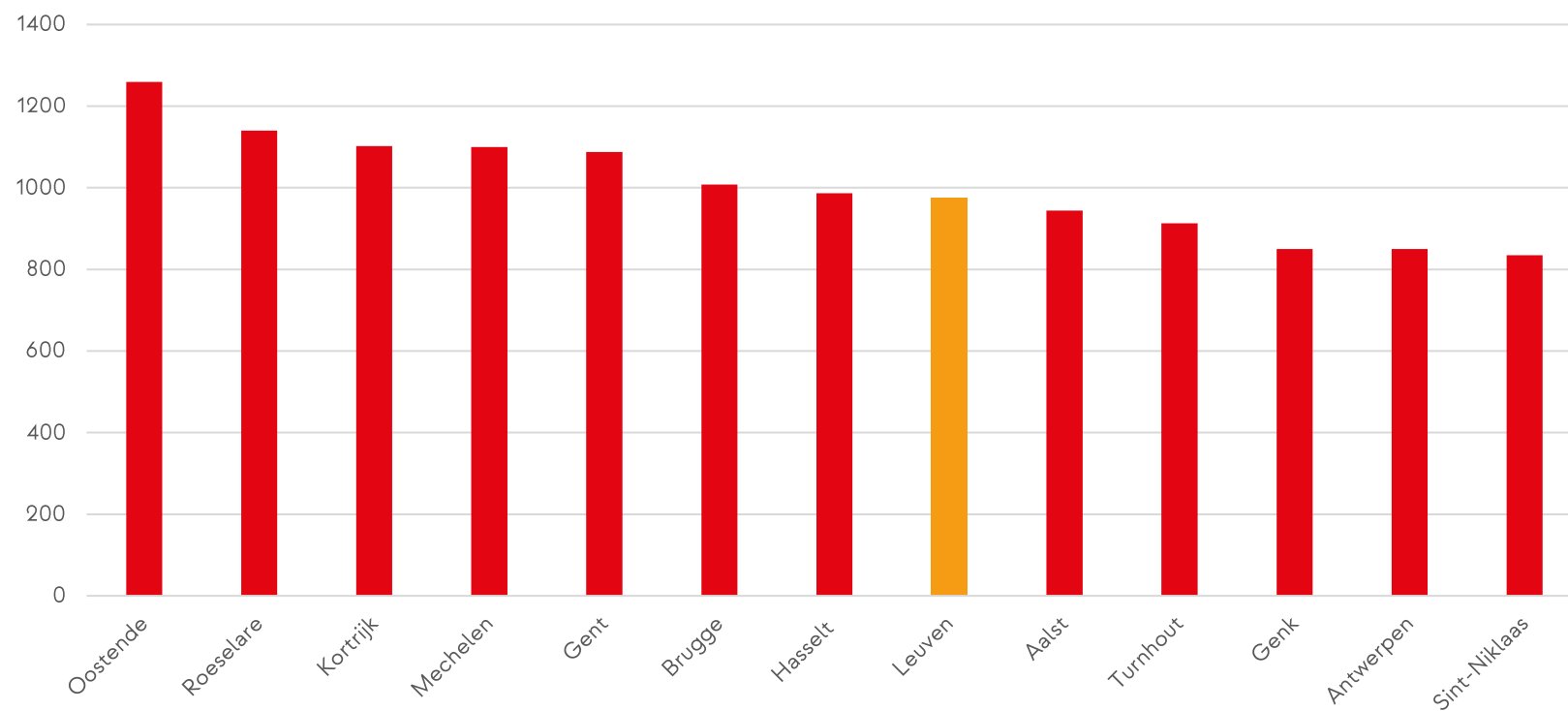
Inkomsten

Geen verhoging APB en OOV – stad blijft onder gemiddelde centrumsteden

- Principe: Leuvenaar betaalt niet meer belasting dan elders en krijgt er veel voor terug
 - ◆ Aanvullende personenbelasting blijft op 6,7%
 - ◆ Opcentiemen op onroerende voorheffing blijven op 975
 - Onder gemiddelde centrumsteden
- Geen nieuwe belastingen

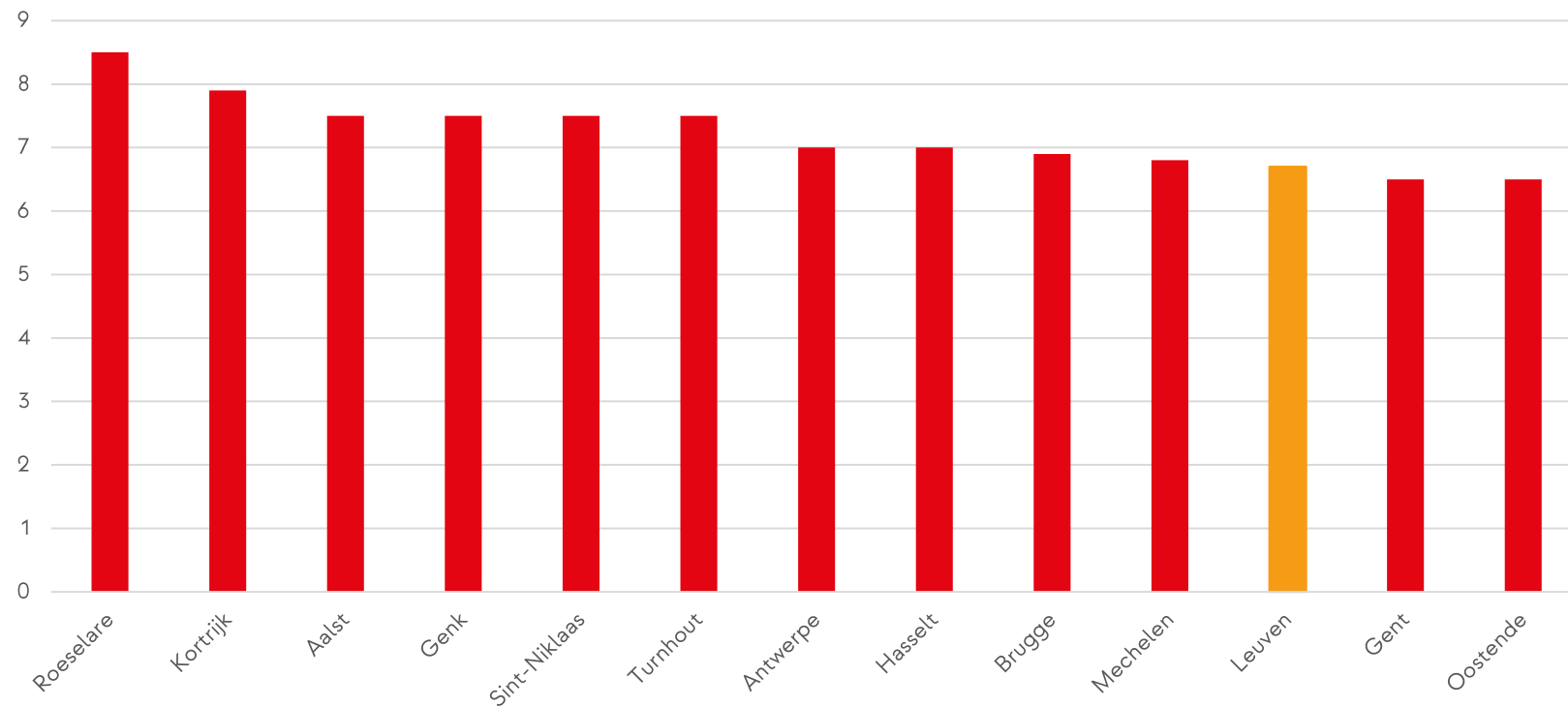
Opcentiemen op onroerende voorheffing

Gemiddeld 1003 - Leuven 975



Aanvullende personenbelasting

Gemiddeld 7,21% - Leuven 6,7%



Inkomsten

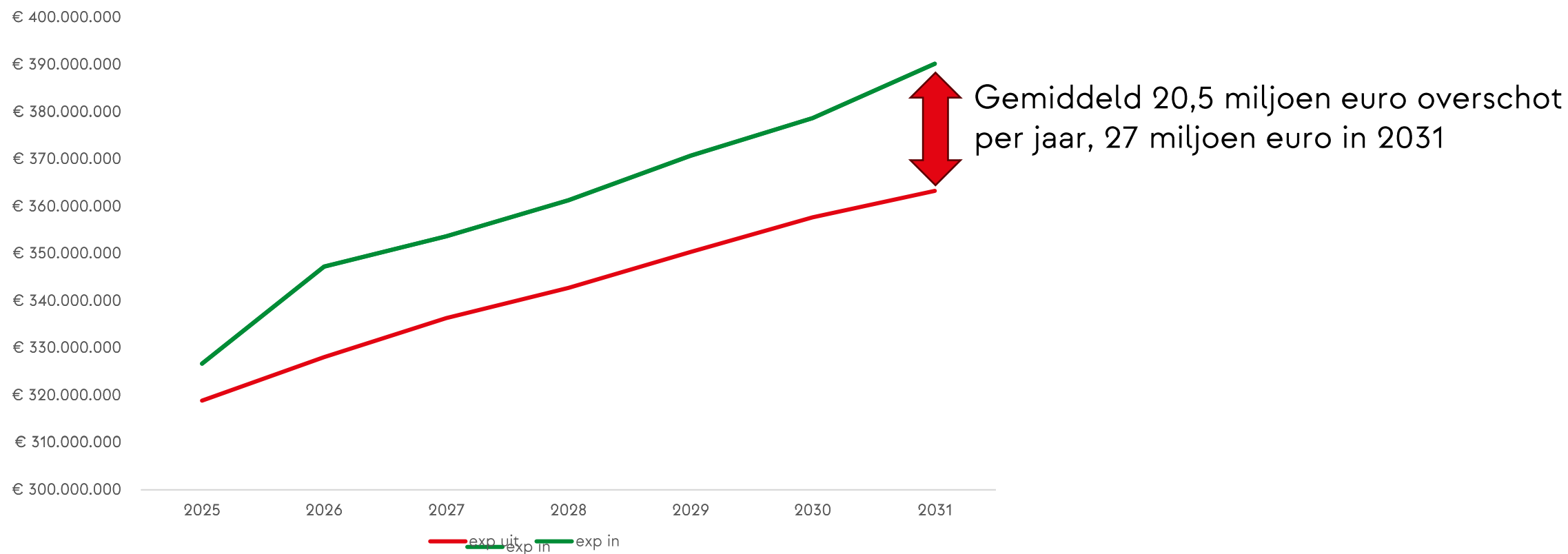
Belastingwijzigingen

- Differentiatie OOV voor percelen met bedrijfsactiviteiten: billijke en faire bijdrage van bedrijven aan voorzieningen
 - Een ander tarief van 1.170 opcentiemen (ipv 975) voor bedrijfsperven
 - Geen aparte bedrijfstaks zoals in andere centrumsteden
- Andere belastingen aangepast om beleid te ondersteunen
 - ◆ Wonen: zorgen dat woningen en bouwgronden maximaal bewoond kunnen worden
 - ▶ Verhoging tweedeverblijfsbelasting
 - ▶ Aanpassing leegstandsbelasting
 - ▶ Verhoging activeringsheffing voor onbebouwde percelen
 - ◆ Straatparkeren (2,5-3,4-4,5-5), reclamepanelen, toeristische logies (evolueert naar 5,5 euro)

Exploitatiesaldo

Ruim overschot

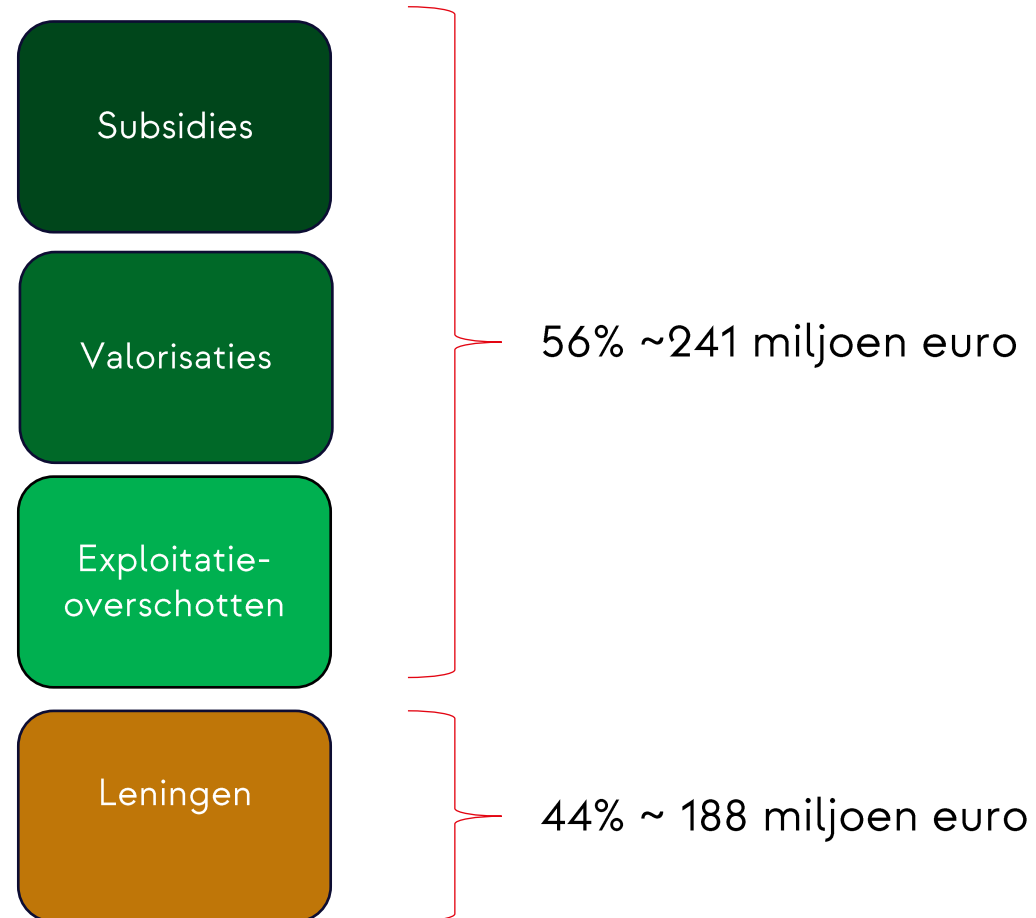
Exploitatiesaldo = de recurrente inkomsten min de recurrente uitgaven



- 



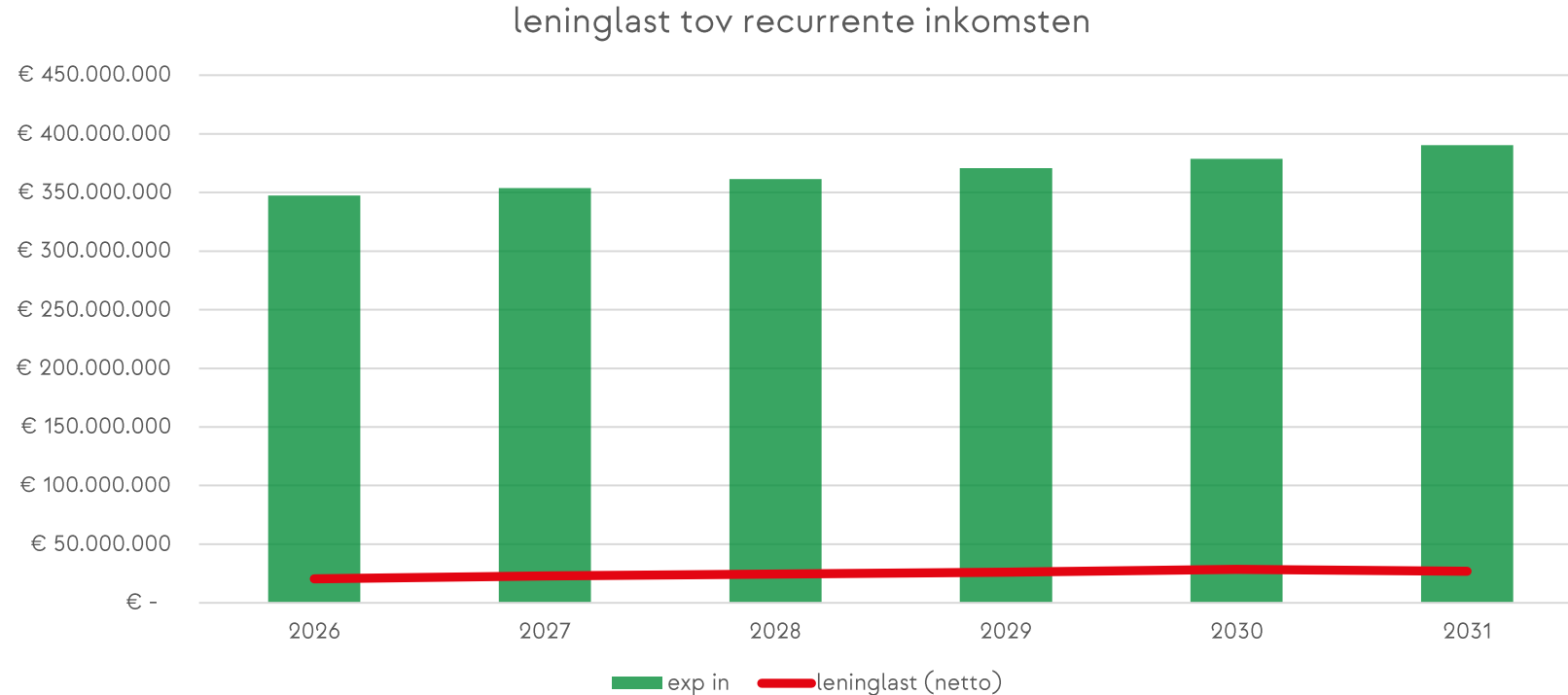
Financiering investeringen met 56% eigen middelen



Netto leninglast

Beperkt tov de exploitatie-inkomsten

Netto leninglast = kost van afbetaling kapitaal + rente minus terug te vorderen kapitaal + rente

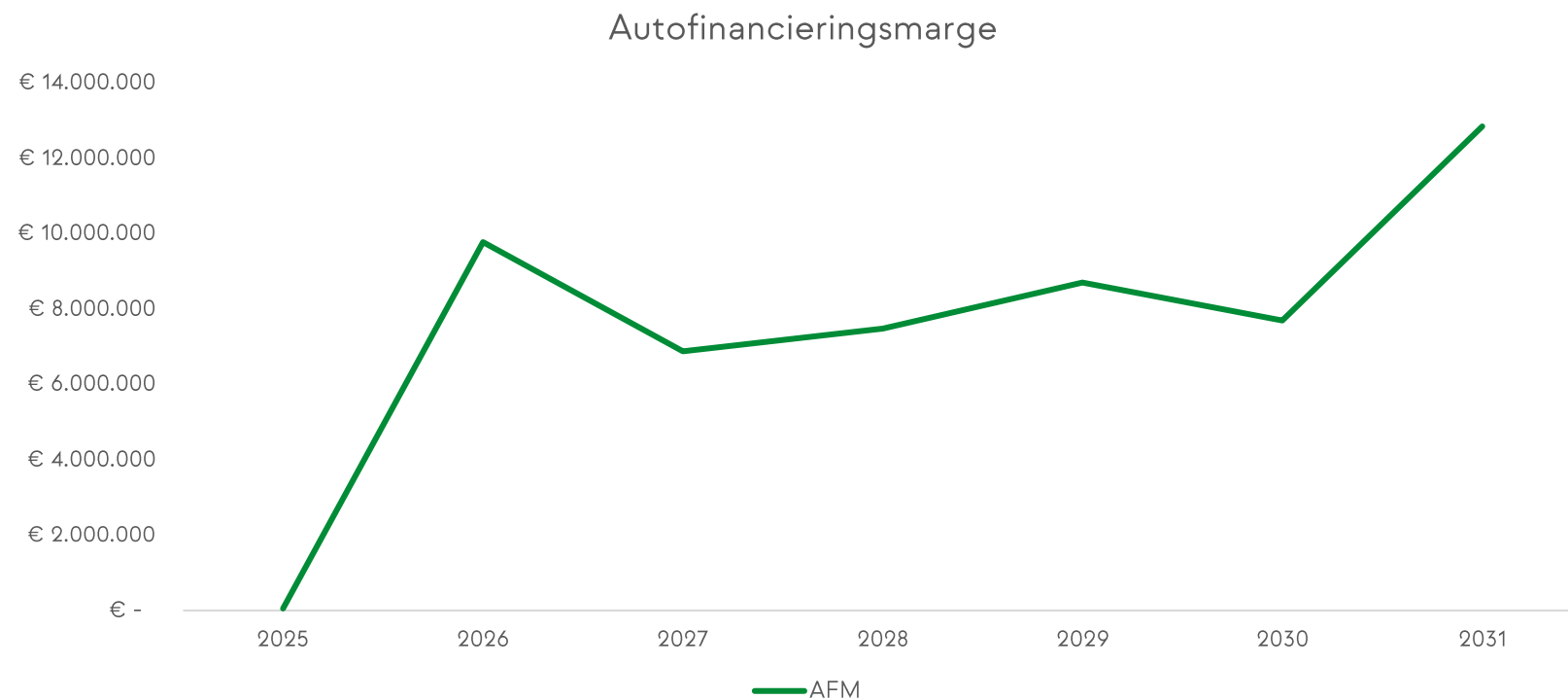


Netto leninglast bedraagt in een maximaal scenario 6,9% in 2031

Evolutie autofinancieringsmarge

Elk jaar positieve AFM tot 12,8 miljoen euro in 2031

AFM = wettelijke graadmeter of financiën gezond zijn



Verplicht om
positief te zijn in 2031

Conclusie

Leuven blijft een zorgzame, inclusieve stad die ook morgen blijft vooruit gaan.

Dat wordt mogelijk gemaakt door doordacht budgetteren en efficiënt organiseren.



Vragen?



Projecten en doelstellingen

Prioriteiten

Dirk Vansina

Ruimtelijke planning, openbare werken en mobiliteit, monumenten en erfgoed

■ Ruimtelijke planning

- ◆ Beleidsplan ruimte Leuven: toekomstgericht en geïntegreerd
- ◆ Grote stadsontwikkelingsprojecten: Knoop van Kessel-Lo, Leuven-Noord, vernieuwing Wijgmaal
- ◆ Kern Heverlee krijgt nieuwe invulling

■ Investerings **erfgoed en monumenten**:

- ◆ Sint-Jacobskerk
- ◆ Sint-Geertruiabdij
- ◆ Restauratie omwalling Keizersberg
- ◆ Voltooing restauratie Abdij van Park
- ◆ Investeringsstoeilagen aan kerkfabrieken



Dirk Vansina

Ruimtelijke planning, openbare werken en mobiliteit, monumenten en erfgoed

■ Openbaar domein

- ◆ 90 miljoen euro voor onderhoud en vernieuwing voetpaden, fietspaden, asfaltslijtlagen
- ◆ 81 miljoen euro voor totale vernieuwing straten en pleinen, onder meer:
 - ▶ Martelarenplein
 - ▶ Naamsestraat
 - ▶ Celestijnenlaan
 - ▶ Parijsstraat
 - ▶ Brabançonnestraat



Dirk Vansina

Ruimtelijke planning, openbare werken en mobiliteit, monumenten en erfgoed

■ Mobiliteit

- ◆ Mobiliteitsinfrastructuur:
 - ▶ Knoop van Kessel-Lo
 - ▶ Kwalitatieve voet- en fietspaden
 - ▶ Extra fietsstallingen
- ◆ Deelmobiliteit versterken
- ◆ Verkeersveiligheid
- ◆ Evenwichtig autoparkeerbeleid



Lies Corneillie

Wonen, bouwen en mondiaal beleid

Voorzitter Bijzonder Comité Sociale Dienst

■ Wonen

- ◆ Woonpact en nieuwe Algemene Bouwverordening Leuven
- ◆ Sociale woningen via Dijledal
- ◆ Budgethuurwoningen via AG Stadsontwikkeling Leuven en stedenbouwkundige lasten
- ◆ Huurhuis versterken
- ◆ Woonondersteuning voor kwetsbare doelgroepen (Housing First, woonbegeleiding, winteropvang...)
- ◆ Concrete sites:
 - ▶ Sint-Jansbergsesteenweg, Heverlee
 - ▶ Wakkerzeelsebaan, Wijgmaal
 - ▶ Kolonel Begaultlaan, Wilsele
 - ▶ Davé-site, Leuven-centrum
 - ▶ Centrale Werkplaatsen, Kessel-Lo



Lies Corneillie

Wonen, bouwen en mondiaal beleid

Voorzitter Bijzonder Comité Sociale Dienst

■ Sociale hulpverlening

- ◆ Voorbereiding beperking werkloosheid in de tijd
- ◆ Automatische rechtentoekenning
- ◆ REMI

■ Mondiaal beleid

- ◆ Mensenrechtenstad
- ◆ Mundo Moves
- ◆ Ondersteuning mondiaal engagement



Lalynn Wadera

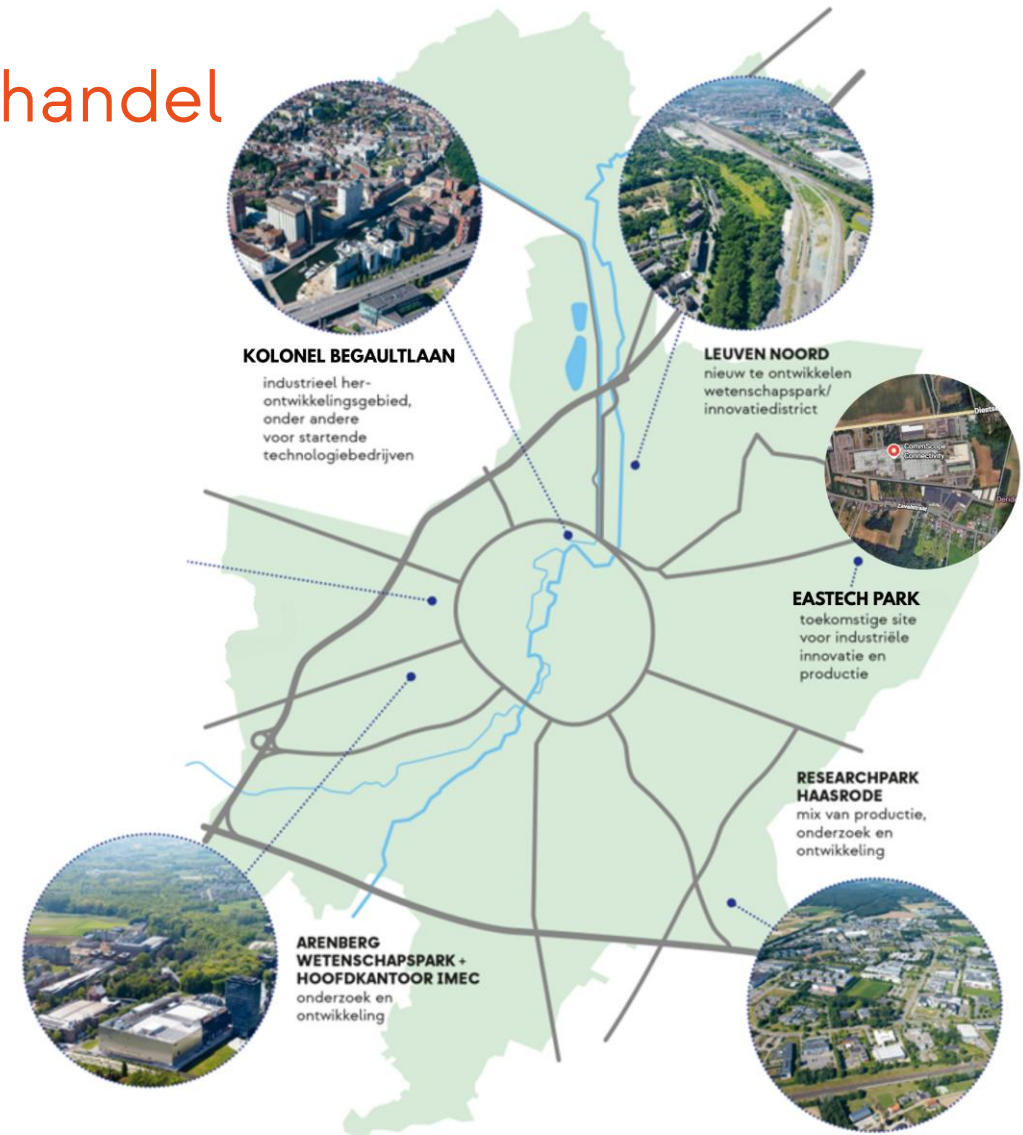
Kinderopvang, onderwijs, economie en handel

■ Economie, werk en ondernemerschap

- ◆ Ruimte voor economische ontwikkeling:
 - ▶ Leuven Noord
 - ▶ Kolonel Begaultlaan
 - ▶ Eastech Park
 - ▶ wetenschapspark Arenberg
 - ▶ Haasrode Researchpark
- ◆ Ondernemerschap stimuleren
- ◆ Uitbouw Leuvens ecosysteem
- ◆ Sociale economie versterken

■ Handel en horeca

- ◆ Aantrekkelijke handelskernen via masterplan
- ◆ Kleine en grote evenementen



Lalynn Wadera

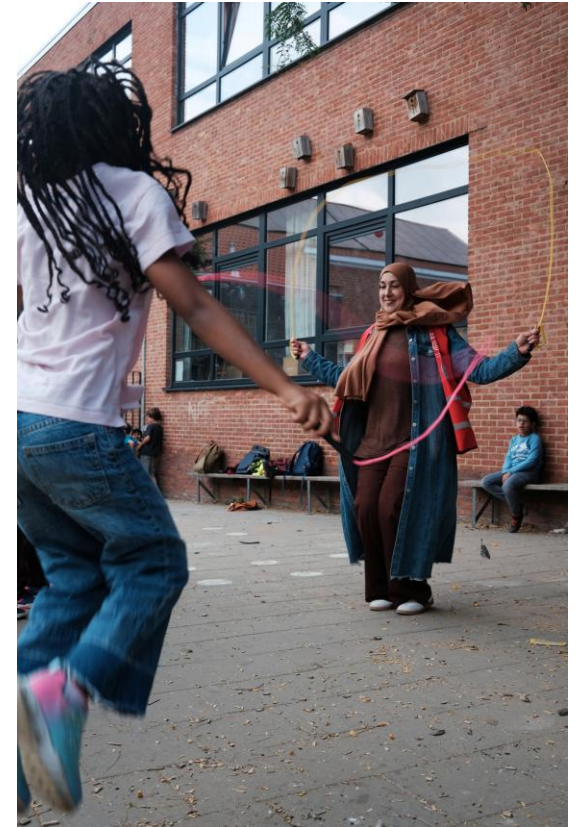
Kinderopvang, onderwijs, economie en handel

■ Kinderopvang

- ◆ KinderKuren
- ◆ Stad in regierol om opvanginitiatieven te versterken

■ Onderwijs

- ◆ Onderwijskwaliteit voor élk kind
 - ▶ Brugfiguren
 - ▶ Steunpunt tegen Schooluitval
 - ▶ Gezonde en betaalbare schoolmaaltijden
 - ▶ Lezen en sterk meertalig taalbeleid als topprioriteit



Thomas Van Oppens

Klimaat & duurzaamheid, afvalbeleid, digitalisering

■ Klimaat en duurzaamheid

- ◆ Renovatiegolf via Klimaathuis en collectieve aanpak appartementsgebouwen
- ◆ Duurzame warmte (o.a. warmtenet in C. Meunierstraat)
- ◆ Duurzame ingrepen door bedrijven aanmoedigen
- ◆ Aankoop natuurgebieden
- ◆ Verdere ontharding en vergroening met het oog op klimaatadaptatie



Thomas Van Oppens

Klimaat & duurzaamheid, afvalbeleid, digitalisering

■ Afvalbeleid

- ◆ Circulair materialenbeleid (Materialenbank)
- ◆ Vernieuwing materiaal sneeuw- en ijselbestrijding
- ◆ Hybride afvalophaling

■ Digitalisering

- ◆ Cyberveiligheid
- ◆ Datagedreven besluitvoering
- ◆ Verbetering dienstverlening



Bieke Verlinden

Zorg, welzijn en begraafplaatsen Voorzitter Zorg Leuven

■ Zorg en welzijn

- ◆ Zorg in eigen buurt
- ◆ In partnerschap en samenwerking
- ◆ Via Zorg Leuven instaan voor kwalitatieve, toegankelijke en betaalbare thuiszorg, ouderenzorg en kinderopvang

■ Begraafplaatsen

- ◆ Begraafplaatsen als open, groene en troostende ruimtes
- ◆ Beleid rond rouw & verlies



Bert Cornillie

Cultuur, evenementen, deeltijds kunstonderwijs en personeel

■ Cultuur

- ◆ Sectorondersteunend toelagebeleid
- ◆ Eigen cultuurinstellingen (de Bib, 30CC, M, archief, erfgoedcel)
- ◆ Europese Culturele hoofdstad: feestjaar én vliegwiel
- ◆ Podiumkunstensite via Autonoom Gemeentebedrijf

■ Evenementen

- ◆ Nieuwe vzw LEF
 - ▶ Nieuwe dynamiek in stadsevenementen
 - ▶ Body & Soul (2028)
- ◆ Eigen aanbod + ondersteuning verenigingen en inwoners

■ Deeltijds kunstonderwijs

- ◆ Nieuwe en vernieuwde lokalen in Kessel-Lo en Wijgmaal



Liesbeth Vandermeeren

Burgerzaken, jeugd, studentenzaken en toerisme

■ Jeugd

- ◆ Hal 9
- ◆ Jeugdinfrastructuur
- ◆ Speelinfrastructuur op het publiek domein
- ◆ Kwaliteitsvol vrijetijdsaanbod

■ Toegankelijkheid

- ◆ Toegankelijkheidsplan met jaarlijks thema

■ Toerisme

- ◆ Topevents: Epifanie 2.0 ('26), Body & Soul ('27-'28), Culturele Hoofdstad (2030)
- ◆ Congresbestemming versterken: meer zalen, meer hotels

■ Burgerzaken

- ◆ Vlotte dienstverlening
- ◆ Blijft fysiek en telefonisch, naast digitale mogelijkheden



Lothe Ramakers

Buurt- en wijkwerking, armoedebestrijding, gelijke kansen en diversiteit, senioren

■ Wijkwerking

- ◆ Participatief traject om inwoners en organisaties in wijken samen te brengen

■ Buurtwerking

- ◆ Vernieuwde kinderwerking voor Sint-Maartensdal en nieuwbouw Schorenschhof
- ◆ Blijven ondersteunen van partners basiswerk en armoedebestrijding

■ Diversiteit

- ◆ Uitbouw De Nomade (vernieuwing deelgemeentehuis Kessel-Lo)
- ◆ Leuven zonder racisme
- ◆ Inzet op taal, ontmoeting, emancipatie



Lothe Ramakers

Buurt- en wijkwerking, armoedebestrijding, gelijke kansen en diversiteit, senioren

■ Senioren

- ◆ Diverse beeldvorming
- ◆ Rijk aanbod, ook intergenerationeel
- ◆ Leeftijdsvriendelijke stad

■ Gezinsondersteuning

- ◆ Huis van het Kind

■ Gelijke kansen

- ◆ Meldpunt
- ◆ LGBTQI+
- ◆ Menstruatiewelzijn



Christophe Stockman

Sport, stadsgebouwen, openbaar groen en dierenwelzijn

■ Openbaar groen

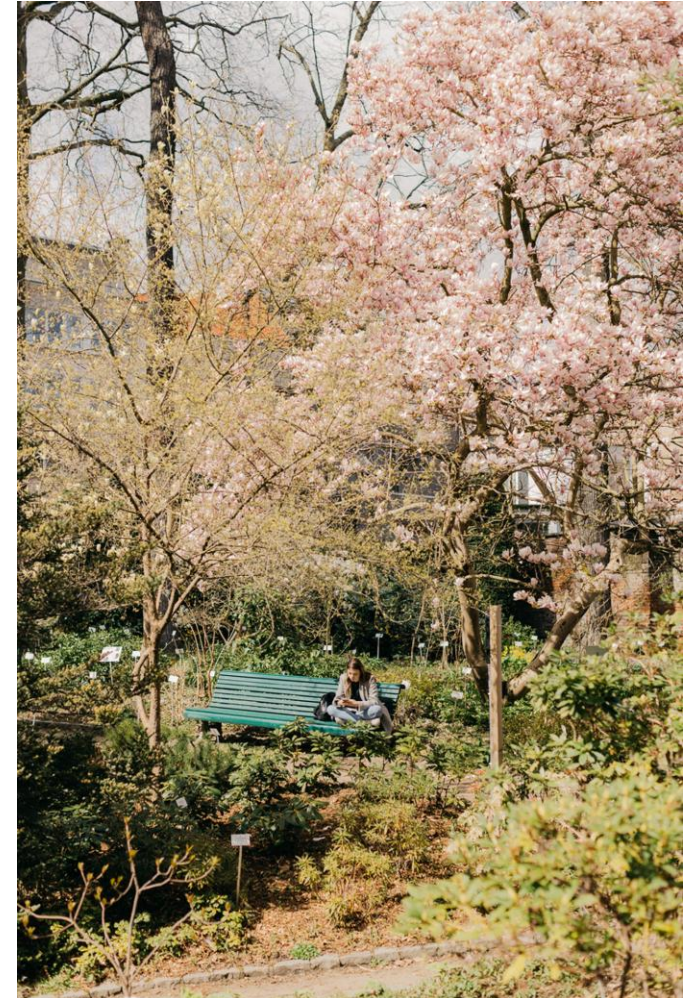
- ◆ Vernieuwing Heuvelhofpark
- ◆ Groenplan: groene verbindingen, ontharden, bestaand groen versterken

■ Stadsgebouwen

- ◆ Verduurzaming stadspatrimonium
- ◆ Vernieuwing en centralisatie voor buitendiensten
- ◆ Lokalenverhuur versterken en ruimte delen

■ Dierenwelzijn

- ◆ Vervolgstappen zetten voor de realisatie van een dierenwelzijnscentrum in de regio

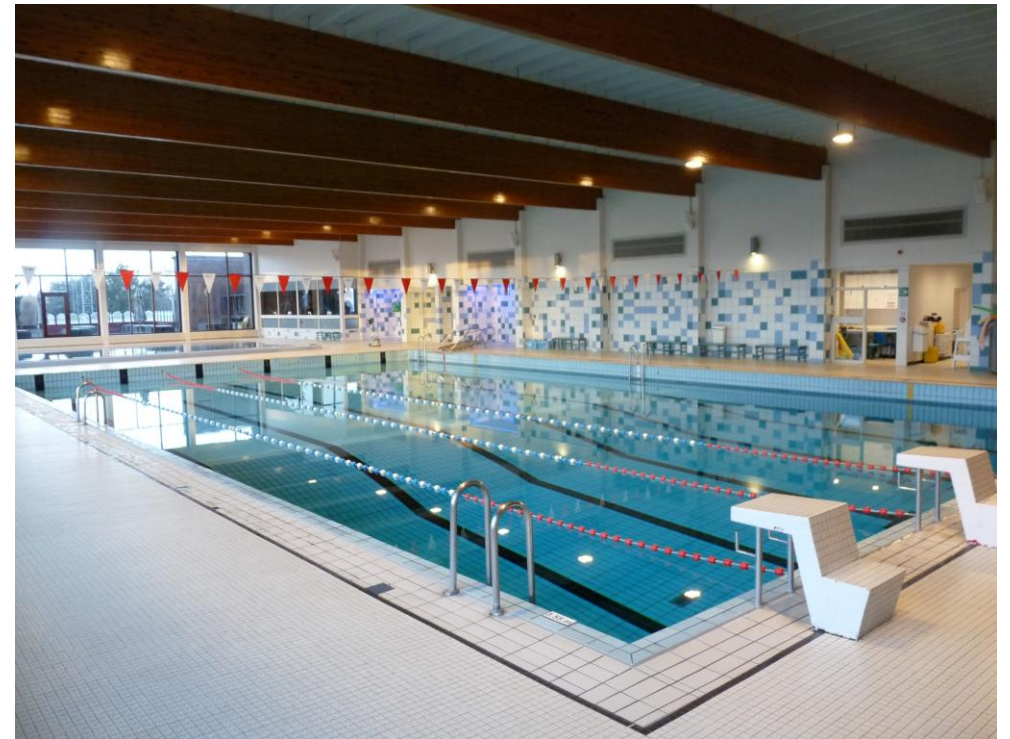


Christophe Stockman

Sport, stadsgebouwen, openbaar groen en dierenwelzijn

■ Sport

- ◆ Infrastructuur:
 - ▶ Vernieuwing en uitbreiding zwembad en sporthal Kessel-Lo
 - ▶ Openluchtwembad Provinciedomein
 - ▶ Renovatie sporthal Rijschoolstraat
 - ▶ Voorbereiding sporthallen Philipssite en Heilig Hart
 - ▶ Sport- en beweegvriendelijke publieke ruimte
- ◆ Ondersteuning sportclubs:
 - ▶ Investerings in bestaande sportinfrastructuur
 - ▶ Toelages voor werking



Mohamed Ridouani

Veiligheid en preventie, communicatie, stadsmarketing

■ Veiligheid

- ◆ Modern en goed uitgerust politiekorps
- ◆ Gebiedsgerichte aanpak, met versterkte wijk- en doelgroepenwerking vanuit politie

■ Preventie

- ◆ Veilig verkeer
- ◆ Veilig Uitgaan
- ◆ Cybercrime
- ◆ Alcohol & drugs



Volgende stappen

- Bespreking en stemming op gemeenteraad (twee avonden):
 - ◆ Maandag 15 december
 - ◆ Dinsdag 16 december

Vragen?

